



Consejo Nacional de Evaluación
de la Política de Desarrollo Social

ILPES



NACIONES UNIDAS

CEPAL

“Herramientas de Monitoreo y Evaluación para la Medición de Resultados” Metas

Oaxaca, 3 – 5 septiembre 2024

Dante Arenas Caruti
ILPES/CEPAL
dante.arenas@cepal.org

www.coneval.gob.mx

¿Qué es la línea base?

Dato que se tomará como inicio para el indicador (nuestro punto de partida).

Servirá para evaluar el grado de avance logrado desde el inicio del programa (o de las mediciones).

Para indicadores nuevos, puede que no exista un valor base.

Una vez realizada la primera medición, se tomará esta como línea de base.



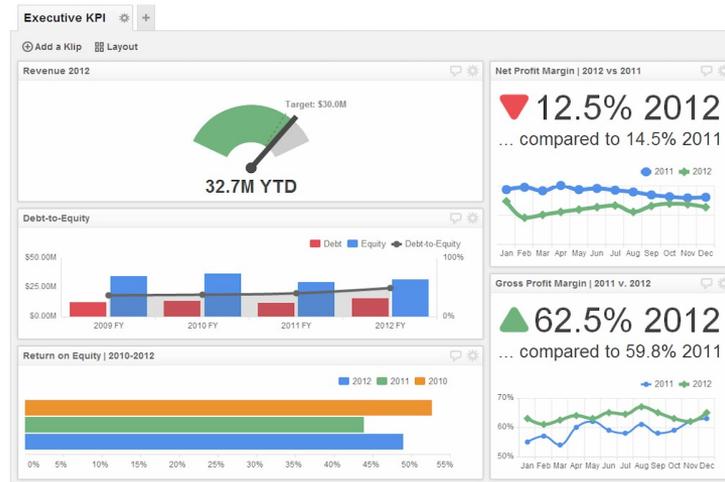
UNA META **NO ES UN OBJETIVO.**

Las metas constituyen el **valor cuantificable** de los logros que se **planifica alcanzar** en un período de tiempo.

¿Cuánto lograremos?

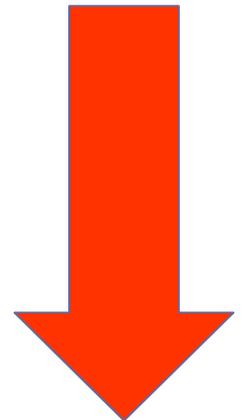
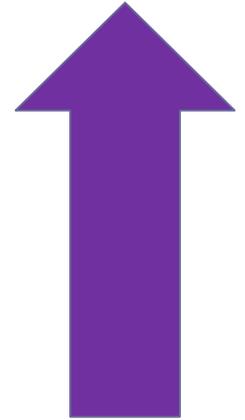
La meta expresa el **valor** del resultado que queremos alcanzar.

Valor a alcanzar



¿Cuánto lograremos?

- Ascendente (**más en mejor!**)
 - Cobertura, Calidad, Economía
 - Promedios de logro académico o de rendimiento,
 - Tasas de aprobación
- Descendente (**menos es mejor!**)
 - Eficiencia
 - Tiempo promedio de respuesta
 - Tasas de morbilidad, de mortalidad, de accidentes, de reprobación, de desnutrición, etc.



- Deben ser **posibles de cumplir** por la institución con los recursos financieros, humanos, físicos y tecnológicos disponibles.
- Deben ser **conocidas y acordadas** con los ejecutores de un programa (establecer los responsables por el cumplimiento).
- Debe señalarse claramente el **plazo** para ser cumplidas.



- Objetivos nacionales, sectoriales o institucionales.
- La disponibilidad prevista de recursos financieros, humanos, físicos y tecnológicos.
- La línea de base.
- La evolución histórica del indicador.
- El desempeño de instituciones similares (benchmarking).
 - Nacionales
 - Internacionales
- Estándares aplicables o normas técnicas.

- El establecimiento de metas es diferente según el tipo de indicadores y si estos miden los procesos, los productos o los resultados en la cadena de valor público.

Metas relacionadas a la ejecución de actividades

La meta de ejecución de las actividades planteadas en los instrumentos o planificaciones correspondientes como son los Planes Operativos Anuales (POAs) deben ser un logro de su totalidad, es decir, la meta debe ser un 100%.

Metas relacionadas al nivel de la producción

Los niveles de producción en los bienes y servicios esperados de un programa o proyecto dependerán de los recursos disponibles y del costeo o presupuestación por cada programa.

Una institución que hace una buena planificación y presupuestación debe conocer cuántos bienes o servicios puede entregar en el período determinado.

En este caso, lo que se busca con esta meta es verificar el cumplimiento en la producción de los bienes y servicios según lo planificado, cumplimiento que debe ser cercano al 100%.

Metas relacionadas a los atributos de los productos

Existen atributos de los bienes y servicios entregados por los programas, que guardan relación con su calidad, así como también, indicadores asociados a sus costos.

Las metas dependerán del tipo de producto entregado, los recursos disponibles, etc. De esta manera no hay una regla respecto a cuanto debe ser la meta, debiéndose establecer esta principalmente con los siguientes criterios, según el tipo de indicador.

Calidad: En este ámbito, los productos pueden ser medidos mediante el cumplimiento de estándares o normas técnicas, las cuales debieran intentar cumplirse a cabalidad, es decir, una meta cercana al 100%, pero siempre hay que tener en cuenta las limitaciones institucionales o el comportamiento histórico del indicador, por lo que la meta debe ser definida combinando dichas variables.

Costos: Este tipo de indicador se refiere a la razón entre los niveles de producción y los recursos utilizados. El objetivo es que el producto sea cada vez más eficiente, con un costo promedio que vaya disminuyendo. En este caso la meta debe ser fijada según algún estándar técnico o considerando la evolución histórica de éste.

Metas relacionadas al logro de resultados

Los resultados se refieren al cambio en la situación, estado o comportamiento de una población objetivo o de un sector de la sociedad. Este cambio esperado es el objetivo del programa o de la institución según el nivel que se esté monitoreando.

La determinación de las metas para estos indicadores es compleja, no existe una regla o norma definida, debiendo ser analizada en cada caso, según un análisis profundo que considere los siguientes criterios.

- Línea base del indicador
- La evolución histórica del indicador
- Alcance de la institución y del programa
- Estándares y normas técnicas existentes
- Compromisos establecidos
- El desempeño de instituciones o programas similares (benchmarking).

Evaluación y metas

- La evaluación es la **comparación** de los resultados obtenidos en el tiempo.
- La comparación se realiza siempre respecto de las metas definidas.